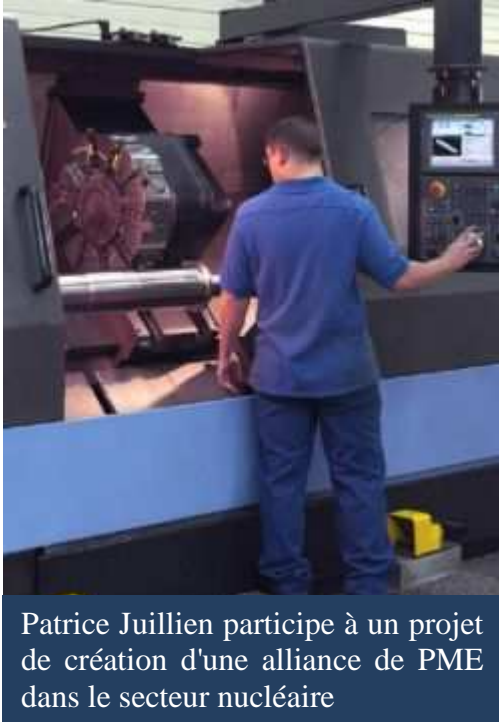


. SDM : de la mécanique spécialisée à l'aéronautique et au nucléaire

mardi 19.01.2010, 05:02 - La Voix du Nord



| VIE DES ENTREPRISES |

Patrice Juillien participe à un projet de création d'une alliance de PME dans le secteur nucléaire

C'est le parcours d'un chef d'entreprise qui se bat pour anticiper sur le marché et préparer son entreprise à affronter l'avenir. D'ingénieur, Patrice Juillien, patron de SDM (Société Dupuis Mécanique) est devenu commercial, consultant, repreneur d'entreprise.

Patrice Juillien, 56 ans, a suivi un cheminement bien particulier. Né au Zaïre, il se forme en école d'ingénieurs à Paris, débute chez Verlinde à Loos, le spécialiste du matériel de levage et de ponts roulants. Ingénieur, il aborde la fonction commerciale, rejoint le groupe Guinard, réputé pour ses pompes, afin de reprendre une entreprise en conversion d'énergie. Cette dernière revendue, il s'installe comme consultant dans le secteur Télécom, crée un réseau aux Antilles. Jusqu'au jour où la bulle internet explose...

Performances

De nouveau, Patrice Juillien reprend son bâton de pèlerin et cherche une entreprise accessible en termes de financements. Dupuis Mécanique à Annezin sera le troisième dossier examiné. Après le tour des banques et des partenaires, il reprend en 2003 cette entreprise spécialisée en mécanique spécialisée.

Travaillant à 65 % dans l'aéronautique, Dupuis Mécanique (50 personnes) avait connu une belle évolution avant d'affronter de sérieuses difficultés.

Comment la relancer au moment où les délocalisations commencent ? Les performances de l'entreprise doivent être améliorées.

Trois leviers

Patrice Juillien s'appuiera sur trois leviers : l'investissement en machines, l'organisation de l'atelier et un système de gestion relié à celui de ses clients. Tout l'atelier est réorganisé en îlots de production. Le dirigeant part à la recherche de nouveaux marchés pour endiguer les baisses de prix imposées par les grands donneurs d'ordre comme Airbus ou Dassault.

Comme dans l'automobile, les avionneurs se veulent concepteurs, assembleurs et vendeurs. Aux sous-traitants d'évoluer pour devenir des sous-ensembliers.

Avec l'appui d'Airbus, Patrice Juillien se met à la recherche de partenaires sous-traitants capables de répondre d'une seule voix aux appels d'offres. Il crée une nouvelle société avec trois autres entreprises de Picardie : Alliance Aéronautique, qui dispose de son lieu d'assemblage à Albert. Alliance Aéronautique regroupe les commandes Airbus des quatre partenaires. La nouvelle société gagne de nouveaux clients. Cette démarche a permis à l'entreprise de rester un fournisseur de premier rang.

Aujourd'hui, les grands donneurs d'ordre attendent des prestations élargies, incluant la conception des ensembles à fournir ultérieurement. Une nouvelle réflexion mène Patrice Juillien à une recherche de partenaires. Et mars 2009 marque une nouvelle étape. Six entreprises se regroupent à Blagnac, près de Toulouse et d'Airbus, pour offrir à la fois les métiers de la conception, de la fabrication et de l'industrialisation. Patrice Juillien est membre du directoire de cette nouvelle société : Induxial, qui part à la conquête de nouveaux marchés, en se positionnant comme partenaire des grands équipementiers. Actuellement, Induxial travaille directement sur plusieurs avions en projet.

Des ailes

Le cheminement dans le secteur de l'aéronautique a donné des ailes à Patrice Juillien. Les alliances d'entreprises sont pour lui un vrai levier de développement. La démarche peut être appliquée à d'autres secteurs. A nouveau, Dupuis Mécanique rejoint une alliance de Petites et Moyennes Entreprises travaillant pour la Défense : l'association EDEN European Defense Economic Networks. Actuellement, Patrice Juillien participe très activement à un projet de création d'une nouvelle alliance de Petites et Moyennes Entreprises dans le secteur nucléaire. Rassemblant une dizaine d'entreprises et cinq cents personnes, elle devrait voir le jour prochainement. • DANIÈLE PLOUVIER (CLP)